

prot. n 856/2025



## **BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2024**

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

Roma, 26 Febbraio 2025

Relazione del Presidente  
Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista  
del Lazio sul bilancio consuntivo 2024

*Gentili Fisioterapiste e Fisioterapisti della regione Lazio*

sottopongo alla Vostra cortese attenzione il bilancio consuntivo di spesa dell'Ordine Regionale della Professione di Fisioterapista del Lazio a chiusura di un anno di piena e intensa attività dell'ente.

Il documento presentato è stato valutato dal Consiglio Direttivo su proposta del Tesoriere, che ringrazio in maniera particolare per il lavoro continuo portato avanti in questo secondo anno di mandato istituzionale, sempre con diligenza, responsabilità e competenza.

Il bilancio consuntivo permette di avere un quadro generale sull'esercizio concluso esponendo in maniera sistematica le azioni eseguite da un punto di vista contabile e finanziario. Il presente rendiconto generale è utile e necessario per comprendere e certificare in quale direzione sono state concentrate le spese nell'anno passato in base alle fonti di entrata che hanno finanziato l'erogazione dei servizi e l'azione di questo Consiglio Direttivo. Le attività sono state programmate e pianificate attraverso l'impiego delle risorse provenienti dalla tassa di iscrizione annuale, unica entrata dell'Ordine, che rappresenta il principale riferimento per l'allocazione, la gestione e il monitoraggio delle somme in entrata e in uscita per tutte le attività e i servizi dell'Ente.

La presentazione del bilancio consuntivo assume un ruolo fondamentale per rendicontare tutti quegli aspetti legati alla gestione finanziaria dell'Ente, alla pianificazione delle attività e degli investimenti sempre effettuati in modo sostenibile nel 2024, al fine di garantire la continuità dell'organizzazione e dei servizi all'interno di una visione di costante monitoraggio in termini di sostenibilità, stabilità e trasparenza.

Nel rendiconto che descrive il bilancio consuntivo è importante sottolineare l'attività sempre virtuosa svolta dal Consiglio Direttivo nel procedere alla pianificazione delle azioni politiche e di progetto sempre correlate ad una consapevolezza di forte stabilità economica e finanziaria dell'ente.

È altresì chiaro ed evidente, considerata la giovane età istituzionale dell'ente, che permane una fase di costruzione dei servizi ritenuti basilari per il suo funzionamento, la quale si accompagna ad una visione strategica e delle risorse necessarie alla realizzazione di varie progettualità, condivise con gli iscritti in primis attraverso l'assemblea degli iscritti in sede di bilancio previsionale, ma anche attraverso una comunicazione puntuale e attenta con l'esterno, diretta ad evidenziare tutte le attività svolte dal Consiglio Direttivo con l'obiettivo primario di contemplare parimenti ad una sempre più virtuosa gestione economica, una visione di sviluppo e di crescita della Fisioterapia nella nostra regione. Ebbene, come potrete leggere, il lavoro è stato e continuerà ad essere lungo per l'intero mandato: un Ordine territoriale non si crea dal nulla e si porta all'efficienza in pochi mesi, bensì necessita di un lavoro strutturale attento e preciso.

La presentazione del bilancio consuntivo rappresenta quindi la "certificazione" concreta di quanto abbiamo saputo costruire nel 2024 e di come siamo stati in grado di rispondere alle necessità che la

professione e i cittadini ci hanno chiesto nei vari territori del Lazio. Inutile ribadire che l'impegno che questo Consiglio direttivo ha assunto è estremamente impegnativo e non facile, certamente svolto con passione per la professione e abnegazione verso cittadini, colleghi e istituzioni.

Alla data attuale, con immutato orgoglio rispetto lo scorso anno, insieme all'Ufficio di Presidenza e all'intero Consiglio direttivo, posso affermare che l'Ordine dei Fisioterapisti del Lazio ha raggiunto buoni risultati in merito agli obiettivi prefissati in sede di previsionale e una sinergia di azione programmatica portata avanti da ogni suo componente. Nel rispetto dei principi di veridicità ed attendibilità che alimentano il presente documento di rendiconto generale per il 2024 e che continuano ad alimentare anche l'esercizio dell'anno in corso, sono state portate avanti tutte le progettualità prefissate. Le attività inserite negli obiettivi del previsionale 2024 sono state attuate attraverso una rigorosa, attenta e prudente valutazione economica di quei costi che hanno caratterizzato l'Ente durante l'esercizio del 2024, evitando sopravvalutazioni delle singole poste, che sono state sempre formulate sulla base di rigorose analisi di contesto, consentendo di fatto non solo una valutazione in equilibrio, ma un avanzo di gestione che potrà prevedere eventuali progettualità e servizi a servizio della professione e della cittadinanza.

Il processo di analisi e costruzione della struttura portante dell'ente ordinistico che ha continuato in tutto il 2024, ha consentito la realizzazione di processi solidi, consentendo di poter dettagliare ed esporre tutto il suo andamento; i Capitoli e le voci di spesa inserite nel rendiconto generale per il 2024 sono espone nella dettagliata relazione del Tesoriere, ed esprimono il dettaglio analitico di quanto è stato previsto e allocato in ragione di quanto sopradescritto, nonché l'avanzo di gestione presente e dettagliato nella relazione tecnica.

La Mission dell'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio è delineata attraverso gli obiettivi strategici di breve, medio e lungo periodo, per i quali il Consiglio Direttivo si è impegnato ad operare, e che hanno comportato nel corso di questo anno il consolidamento di progettualità importanti per la professione e per il ruolo che i Fisioterapisti possono svolgere nella nostra regione.

Comunque, a fronte della spiegazione "tecnica" e dei numeri precisi, che saranno forniti ed illustrati a seguire dalla Tesoriera Dott.ssa Maria Assunta Antonica Campa, mio compito è quello di illustrare in questa relazione le linee di indirizzo politico che hanno guidato la programmazione degli obiettivi strategici inseriti nel documento in oggetto.

Per tale ragione sono elencati a seguire gli obiettivi raggiunti durante l'esercizio 2024 e quelli ancora in programmazione per il 2025.

**Obiettivo strategico 1:** Costruzione dell'Ordine e attuazione dei processi necessari al Suo funzionamento in linea con le norme istitutive, secondo criteri di equità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza.

### Pianificazione delle Azioni

1. Costruzione dei processi di funzionamento dell'Ordine: regolamenti e procedure implementando la conformità dei comportamenti amministrativi ai principi e alle regole di equità, economicità e trasparenza dettate dalle norme relative agli enti pubblici.
2. Messa in atto di procedure gestionali e di contabilità fondate su criteri di veridicità e affidabilità;
3. Rispetto delle indicazioni dettate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) attraverso la messa in atto di attività di prevenzione e la trasparenza sugli atti attraverso la loro pubblicazione sull'area amministrazione trasparente del sito web dell'Ordine;
4. Messa in atto e consolidamento delle procedure relative alla transizione digitale attraverso la messa a disposizione dell'accesso alla protocollazione digitale;
5. Organizzazione Servizio di Segreteria dell'Ordine e risposta al pubblico;
6. Individuazione della Sede fisica dell'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio;

### Stato delle Azioni e risultati raggiunti

- Descrizione dei risultati raggiunti ai punti 1,2,3,4 e 6: sono state avviati i primi regolamenti e procedure proprie dell'Ente per garantire trasparenza e conformità dei comportamenti amministrativi (dal regolamento di funzionamento del Consiglio Direttivo, Regolamento di contabilità, regolamento delle indennità e rimborsi. Al fine di attuare un monitoraggio costante dei costi fino a fine mandato e poter prevedere eventuali scelte maggiormente competitive in termini di risparmio ed economicità della spesa nel tempo studiando da un lato la crescita delle attività e dall'altro il contesto, la sede è stata identificata fino al 31 dicembre 2027.

#### Da Attuare:

- Redazione e formulazione di ulteriori regolamenti necessari al supporto dell'attività amministrativa (ad esempio provvedimenti disciplinari etc.);
  - continuità nell'attuazione delle attività soggette a prevenzione e trasparenza e loro pubblicazione sul sito web.
- Descrizione dei risultati raggiunti al punto 5: è stata prevista ulteriore assunzione tramite agenzia interinale con contratto full time a tempo determinato di due unità per gestione e per garanzia di continuità di servizi.

Da attuare: Mantenimento dei costi del personale stimati sulle primarie necessità di servizio al pubblico e per l'ente. Si procederà nel triennio di riferimento alla definizione di fabbisogno secondo procedure riferite alla PA. L'OFI LAZIO si è affiliato per la strutturazione del personale di segreteria ed eventuali procedure concorsuali alla FNOFI.

### Obiettivo strategico 2: Costruzione dei processi di comunicazione interna ed esterna

### Pianificazione delle Azioni:

1. Implementazione e consolidamento delle procedure di accesso, informazione e comunicazione agli iscritti attraverso il servizio di segreteria che consente rapidità di informazioni bidirezionali ed un notevole risparmio economico sui costi delle comunicazioni effettuate attraverso i servizi postali;
2. Disponibilità di sportello telefonico in fasce orarie giornaliere dal lunedì al venerdì;
3. Disponibilità di un proprio sito istituzionale sul quale è possibile reperire le informazioni relative a regole di funzionamento; servizi e news e che verrà progressivamente alimentato da pagine web e da una sezione FAQ in cui reperire le risposte alle domande più frequenti;
4. Comunicazioni verso gli iscritti e verso i cittadini attraverso l'attività di una agenzia stampa dedicata e suo coordinamento interno attraverso attività di delega (individuazione delegato alla comunicazione e Social Media Manager)
5. Apertura canali Social istituzionali dell'Ente utili al rafforzamento della Comunicazione verso gli iscritti e i cittadini per la promozione della Professione di Fisioterapista;

### Stato delle Azioni e risultati raggiunti

- Risultati raggiunti al punto 1,2,3,4,5: L'impiego del personale di segreteria ha consentito l'implementazione delle procedure di accesso da parte degli iscritti all'ente, tramite apertura al pubblico. Strutturazione e aggiornamento costante sito web di OFI LAZIO con entro il 31/12/2024 di tutte le attività promosse dall'ente. Agenzia stampa e aggiornamento dei canali social per migliorare la comunicazione verso i professionisti e verso i cittadini;

**Obiettivo strategico 3:** Costruzione di rapporti di collaborazione e confronto costante con le Istituzioni regionali e le Direzioni Aziendali di riferimento regionale, Ordini Professionali e Associazioni tecnico-scientifiche.

### Pianificazione delle Azioni:

1. Sostegno alle Politiche socio-sanitarie in ambito regionale con l'obiettivo di presidiare le scelte politiche e organizzative in coerenza con la valorizzazione delle competenze e del ruolo del Fisioterapista;
2. Costruzione della prassi di collaborazione e confronto con le Istituzioni Territoriali e Regionali attraverso la partecipazione a tavoli pubblici, ad audizioni e ad incontri con Consiglieri Regionali, Componenti della Commissione Sanità;
3. Costruzione di relazioni efficaci con le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie e con I Dirigenti delle Professioni Sanitarie riabilitative finalizzate alla promozione di politiche

indirizzate al corretto e completo utilizzo delle competenze della Professione rappresentate dall'Ordine e al concreto sostegno di sviluppo di carriera in ambito sia organizzativo che professionale per il Fisioterapista;

4. Costruzione di relazioni efficaci con gli altri Ordini Professionali per lo sviluppo di modelli organizzativi condivisi in ambito sanitario;
5. Sviluppo di specifiche progettualità in relazione ai piani di rinnovamento e sviluppo della sanità territoriale e delle Case di Comunità;

### Stato delle Azioni e risultati raggiunti

- Durante il 2024 l'OFI LAZIO è stato coinvolto in iniziative regionali ed extraregionali. Dal Congresso Nazionale di Reumatologia tenutosi a Firenze lo scorso ottobre, alle iniziative del Ministero della Difesa per la fisioterapia sportiva, dal Ministero della Salute con gli eventi legati alla Sclerosi sistemica avvenuti nel mese di giugno e novembre scorso per la promozione e costruzione di una rete regionale nel Lazio, alla partecipazione al Consiglio Regionale per il Convegno dell'Ordine TSRM PSTRP di Roma, alla co-progettazione del Congresso con la SS Lazio tenutosi lo scorso ottobre presso la sede di Formello, e ancora partecipazione alla Fisioweb a Milano in data 1 giugno scorso, al Convegno tenutosi presso l'Ordine di Napoli Salerno Benevento etc.. in data 24 maggio scorso, al convegno di AIFI tenutosi a Roma nel mese di aprile scorso e alla "Marcia sulla terra" iniziativa promossa sempre nel mese di aprile dal Comune di Roma. Sono state avviate interlocuzioni con le istituzioni regionali e comunali che hanno portato all'inserimento di OFI LAZIO in gruppi di lavoro regionali (Tavolo fibromialgia, coinvolgimento per la stesura di un documento richiesto dal coordinatore regionale per il tavolo istituito per la costruzione di una rete regionale per la sclerosi sistemica, inserimento presso il tavolo permanente coordinato dal Garante per i diritti dell'anziano e istituito dal Comune di Roma nel 2024. Avviate interlocuzioni con le Direzioni Generali per la promozione di politiche indirizzate al corretto e completo utilizzo delle competenze della Professione di Fisioterapista e al concreto sostegno di sviluppo di carriera in ambito sia organizzativo che professionale.

### Da Attuare:

- In via di consolidamento rapporti di collaborazione per progettualità inerenti lo sviluppo della professione con OMceO Roma e Ordine Farmacisti di Roma.
- **Obiettivo strategico 4:** Costruzione di rapporti di collaborazione e confronto costante e partnership con le Istituzioni Universitarie esistenti nella Regione Lazio

### Pianificazione delle Azioni:

1. Interlocuzioni sul funzionamento dei Corsi di Studio in Fisioterapia e loro valutazione da parte dei rappresentanti delegati al monitoraggio dei processi di formazione base;



2. Definizione dell'offerta formativa base e post-laurea con particolare riferimento all'individuazione di Master di Primo, di Secondo Livello e di Corsi di Alta Formazione orientati allo sviluppo di competenze avanzate per il Fisioterapista;
3. Attuazione di iniziative e politiche dirette ai neo-laureati per lo sviluppo della ricerca;

### **Stato delle Azioni e risultati raggiunti**

- Descrizione dei risultati raggiunti al punto 1,2,3: sono state eseguite le prime partecipazioni per la definizione dell'offerta formativa ed il monitoraggio dei processi di formazione di base e post base per lo sviluppo delle competenze avanzate. Finanziamento di n.1 assegno di ricerca in Fisioterapia presso l'Università La Sapienza di Roma. Pubblicazione bando per il finanziamento di studi per la ricerca libera in Fisioterapia.
- Da attuare: Previsto ulteriore Finanziamento per borse di dottorato da promuovere nelle istituzioni universitarie del Lazio nel 2025 e promozione bandi di finanziamento per la ricerca libera.

### **Obiettivo strategico 5: Costruzione di rapporti e relazioni con le rappresentanze sociali**

#### **Pianificazione delle Azioni:**

1. Istituire relazioni comunicative stabili con le rappresentanze sociali, nel rispetto dei ruoli reciproci, su tematiche di interesse comune quali la tutela della Professione di Fisioterapista, l'accesso al mondo del lavoro, lo sviluppo professionale, la tutela costituzionale del diritto alla salute.

### **Stato delle Azioni e risultati raggiunti**

- Incontro con le OOSS tenutosi in data 7 ottobre 2024 all'interno delle quali sono stati affrontati i temi sulla tutela della professione, lo sviluppo organizzativo della carriera nel SSN e le necessità di rivedere i contratti del pubblico accreditato. Da continuare ad attuare fino alla fine del mandato.

### **Obiettivo strategico 6: attuazione di iniziative e politiche dirette ai neo-laureati e ai colleghi che operano in regime libero-professionale**

#### **Pianificazione delle Azioni:**

1. Organizzazione di iniziative di informazione e formazione relative a pratiche di iscrizione all'ordine, organizzazione degli studi professionali, accesso alla formazione continua, regolamenti e norme fiscali;

### **Stato delle Azioni e risultati raggiunti**

- Descrizione dei risultati raggiunti al punto 1: attività proficua dello sportello filo diretto per libera professione e accesso alla formazione continua per l'obbligo ECM per la libera professione;

Da continuare ad attuare nel 2025 e fino a fine mandato: mantenimento sportello filo diretto e apertura iniziative formative dedicate a temi sulla libera professione.

### **Obiettivo strategico 7:** Promozione della formazione e valorizzazione dell'expertise

#### **Pianificazione delle Azioni:**

1. organizzazione di iniziative di formazione su temi di interesse trasversale;
2. organizzazione di iniziative di formazione mono-professionali sulle “*best practice*” in collaborazione con le Associazioni tecnico-scientifiche di riferimento;
3. Organizzazione di iniziative formative per la formazione sul campo di Commissari esperti Esami abilitazione all'esercizio della professione;

### **Stato delle Azioni e risultati raggiunti**

- Descrizione dei risultati raggiunti al punto 1,2,3: organizzazione iniziative di interesse trasversale (Università La Cattolica Roma/AIFI 8 settembre 2024). Avvio formazione per riapertura albo esperti per l'esame abilitante e loro formazione sul campo.

Da continuare ad attuare nel 2025 e fino a fine mandato: iniziative con Associazioni tecnico scientifiche di riferimento e proseguo formazione commissari esperti.

### **Obiettivo strategico 8:** promozione della legalità e lotta all'abusivismo professionale

#### **Pianificazione delle Azioni:**

1. Istituire un rapporto di reciproca collaborazione con le Aziende sanitarie pubbliche e con le strutture private per garantire la piena liceità ad operare da parte dei sanitari impiegati nelle diverse strutture e la sicurezza dei cittadini ad esse afferenti;
2. Istituire un rapporto di collaborazione e stretta relazione con le autorità giudiziarie incaricate del controllo sanitario nelle strutture di cure pubbliche e private e sul territorio;

3. Istituzione di una Commissione deontologica ed etica con il compito di vagliare tutte le segnalazioni relative a presunte scorrettezze nell'esercizio della Professione Sanitaria di Fisioterapista ad opera di professionisti iscritti all'Ordine, fornendo al Consiglio Direttivo un supporto nella fase istruttoria.

### **Stato delle Azioni e risultati raggiunti**

- Descrizione dei risultati raggiunti al punto 1,2,3: avvio campagna contro l'abusivismo nella regione ed in tutte le province del Lazio attraverso l'iniziativa "Fisioterapista in Ordine" e istituzione di rapporti di collaborazione con le aziende sanitarie pubbliche e private. Istituzione commissione deontologica interna e inizio lavori. Incontro di collaborazione con i NAS del Lazio nel mese di Luglio 2024.

Da continuare ad attuare nel 2025 e fino a fine mandato: proseguo campagna contro l'abusivismo "Fisioterapista in ordine" e avvio iniziative con aziende sanitarie, Enti e istituzioni per la tutela e sicurezza delle cure per il cittadino.

Come si può evincere dagli obiettivi descritti e dai risultati di esercizio raggiunti durante il secondo anno di mandato istituzionale, posso affermare che l'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio ha raggiunto una condizione di operatività tale da rispettare i dettami normativi che sono alla base della sua istituzione, tra cui spiccano le azioni finalizzate alla valorizzazione, alla tutela e sviluppo professionale.

Tale operatività ci ha permesso di sfruttare la virtuosità della gestione dell'esercizio già nel 2023 e conseguentemente già nei primi mesi del 2024 per la progettazione di iniziative formative e di sviluppo della professione come da obiettivi posti per il medio e lungo periodo.

I risultati della gestione dell'esercizio 2024 consentono di valutare oggettivamente le performance economiche e finanziarie dell'ente quantificando il grado di raggiungimento degli obiettivi programmati durante l'anno di esercizio, le condizioni di sostenibilità e importante progettualità avviata manifestando un consuntivo di equilibrio congruo e virtuoso, rispetto al quale viene proposta all'assemblea l'approvazione del presente documento consuntivo per il 2024.

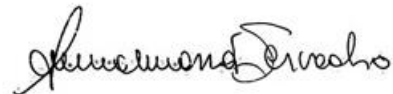
Ringrazio personalmente l'Ufficio di Presidenza per il lavoro costante e quotidiano portato avanti durante l'intero anno trascorso, a volte non nascondo difficile e sempre estremamente impegnativo; i Consiglieri che operando nell'ambito delle deleghe e attività loro affidate, hanno continuato ad assumere durante questo secondo anno di mandato con piena e profonda responsabilità ogni impegno condiviso in sede di Consiglio, dalla Libera professione, alla Formazione base e post base, alla Comunicazione esterna/interna; tutti i consiglieri che nell'ambito di iniziative per le quali sono stati referenti hanno dato sempre la loro disponibilità in primis verso la professione e poi verso l'OFI che ognuno di noi rappresenta; l'intero Consiglio Direttivo, senza il quale non sarebbe stato possibile raggiungere

l'operatività quotidiana sopradescritta e che ha consentito all'Ordine Regionale di realizzare gli obiettivi posti, di programmare e continuare ad operare, assumendo nel panorama nazionale quell'immagine di leader che ci stiamo conquistando con il lavoro e la passione, e l'umiltà di essere sempre dei Fisioterapisti *"come tanti a servizio di tanti"*.

Concludendo, ringrazio tutte e tutti per l'impegno profuso nelle attività descritte, che consentono di operare al fine di perseguire gli obiettivi fondamentali primari di OFI LAZIO: valorizzazione, tutela e sviluppo della professione, ma soprattutto tutela dei bisogni di salute dei cittadini. Nostro fine prioritario. Sempre ed in ogni istante. GRAZIE!

### **Il Presidente**

Dott.ssa Annamaria Servadio





**RELAZIONE DEL TESORIERE ORDINE REGIONALE  
DELLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA  
DEL LAZIO  
AL BILANCIO CONSUNTIVO 2024**

*Gentili Colleghe e Colleghi dell'Ordine regionale della Professione sanitaria di Fisioterapista del Lazio*

L'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio, è un Ente Pubblico non economico istituito con D.M. Salute n. 183, in data 8 settembre 2022.

Quale ente pubblico non economico, non persegue scopo di lucro, ma i fini istituzionali stabiliti dalla legislazione vigente in materia. Deve sicuramente assicurare il pareggio di bilancio, elemento questo fondante dell'economia pubblica, sancita dalla Costituzione (art. 97 Cost.).

La fonte normativa primaria del documento contabile in esame è costituita:

- dai "Principi contabili per il bilancio di previsione ed il rendiconto generale degli Enti Pubblici Istituzionali" emanati dall'apposita Commissione Ministeriale (pubblicati nel novembre 2001), seguiti dal Decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 27 febbraio 2003 e s.m.i. ("Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70");

- dal Regolamento di Contabilità ed Amministrazione, adottato da OFI Lazio, in recepimento del D.P.R. 97/2003 e s.m.i.

Contestualmente alle sempre più delineate progettazioni delle attività dell'Ente e alla maggiore definizione dei capitoli di spesa, nel corso del 2024 si è resa necessaria un'analisi e revisione delle procedure di spesa e dei proventi e dell'allocazione delle relative risorse in bilancio.

Le variazioni al preventivo finanziario decisionale sono deliberate dal Consiglio Direttivo e sottoposte al parere del Collegio dei revisori dei conti circa la correttezza della spesa, le modalità e la congruità della copertura finanziaria.

### **AGGIORNAMENTI DOCUMENTO PREVISIONALE 2024**

**Con Deliberazione n. 21/2024 del 07/02/2024** il Consiglio Direttivo dell'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio ha approvato del documento di aggiornamento del previsionale di spesa 2024, il mandato alla tesoreria per la variazione del bilancio sotto le volontà politiche del Consiglio Direttivo risiedeva in una rivisitazione dell'impianto, identificando i capitoli di spesa, dai quali spostare le risorse in funzione della volontà del Consiglio Direttivo di organizzare il 1° Convegno regionale di questo Ordine, condizione ritenuta strategica al fine del coinvolgimento degli Iscritti alle attività dell'Ordine e in funzione della valorizzazione della professione. La ricerca di mercato effettuata ha evidenziato costi che hanno reso necessario, alla luce della stima del bilancio consuntivo 2024, la possibilità di spostamenti di risorse da capitoli di spesa attualmente capienti al capitolo relativo all'organizzazione di eventi e convegni.

Il forte indirizzo e necessità di creare e dare struttura al nuovo Ordine, sempre in relazione a un bilancio che esprima equilibrio, dando i giusti importi ai capitoli ritenuti strategici, consente tale variazione, rese necessarie per gestire con equilibrio la creazione del nuovo Ordine e le sue volontà rappresentative.

Le variazioni al bilancio, dunque, sono state esplicitate per le SPESE CORRENTI come di seguito:

### TITOLO 1 – SPESE CORRENTI

Dai capitoli sotto descritti, sono state detratte le risorse:

2144. Spese sede sociale - € 50.000,00

2171. Formazione professionale - € 32.000,00

2181. Spese per prestazioni istituzionali - € 35.00

Sono state riallocate nel capitolo:

2172. Organizzazione eventi e convegni - € 117.000,00

**Con Deliberazione n. 63/2024** il Consiglio Direttivo dell'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio ha approvato il documento di aggiornamento del previsionale di spesa 2024. Il mandato alla tesoreria per la variazione del bilancio sotto le volontà politiche del Consiglio Direttivo risiedeva in una rivisitazione dell'impianto, identificando i capitoli di spesa, dai quali spostare le risorse in funzione di alcune necessità emergenti, tra le quali la principale quella di ampliare l'offerta formativa in favore degli iscritti, inoltre, creare un nuovo capitolo relativo alla creazione di uno specifico fondo per i componenti degli staff, come richiesto dal Regolamento interno e di organizzazione dell'ordine regionale della professione sanitaria di fisioterapista del Lazio (ART. 35 DPR 5 aprile 1950 n. 221) deliberato dal Consiglio Direttivo in data 31/01/2024 - Delibera n. 17/2024.

Le variazioni al bilancio, dunque, possono essere esplicitate per le SPESE CORRENTI come di seguito.

### TITOLO 1 – SPESE CORRENTI

Dai capitoli sotto descritti, sono state detratte le risorse:

- Capitolo 2173 "Promozione ente e professione"- € 10.000

- Capitolo 2216 "Spese professionisti esterni" - € 6.000

- Capitolo 2116 "Spese personale dipendente esterno" - € 5.000

Sono state riallocate nel capitolo:

- Capitolo 2171 "Formazione professionale"+ € 10.000

- Capitolo 2177 "Pubblicità/gadget"+ € 6.000

- Capitolo 2105 Staff Consiglio Direttivo + € 5.000



### **RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI 2023**

A seguito degli artt. 36 “Riaccertamento dei residui e 37 “Trasferimento dei residui” i residui di ciascun esercizio, riaccertati ai sensi dell’articolo 37, sono trasferiti ai corrispondenti capitoli dell’esercizio successivo, separatamente dalla competenza.

Con Deliberazione n. 123/2024 del 26/06/2024, il Consiglio Direttivo dell’Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio ha approvato il riaccertamento dei residui sottoposto al parere del Collegio dei revisori dei conti.

Il fondo cassa/banca al 01.01.2024 era di € 393.132,53.

Provvedendo a compilare la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo, per alcuni abbiamo ricevuto nel 2024 addebiti/accrediti mentre altri non hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2024, in quanto in fase di bilancio previsionale 2023 non vi era stima certa su alcuni capitoli di spesa; è stato dunque utilizzato il principio della prudenza, per fare un esempio tangibile, la stima relativa alle spese per la sede, era difficilmente quantificabile prima di una valutazione e comparazione di contesto. Quel previsionale ha consentito al direttivo di effettuare delle scelte immediate di proiezione verso i compiti che sono attribuiti a livello normativo all’Ente.

Di seguito il dettaglio dei residui passivi dei singoli capitoli di spesa e l’esito del riaccertamento:

Capitolo 2171 Formazione professionale € 26.460,00 - Il capitolo avrà manifestazione nel 2024 in quanto la fattura di € 85,40 per formazione sul software Halley di contabilità il 27/12/2023 è stata ricevuta nel 2024.

Capitolo 2172 Organizzazione eventi e convegni € 26.870,20 – Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2176 Promozione attività ricerca € 108.300,00 - Il capitolo avrà manifestazione nel 2024, essendo appena concluso il 1° bando per il finanziamento di progetti di ricerca in fisioterapia, che prevedeva di autorizzare la spesa complessiva di euro 8500,00 (ottomilacinquecento,00) per il finanziamento di progetti di ricerca in fisioterapia per un importo massimo di euro 1700,00 (millesettecento,00) per ogni progetto, che in base all’esito della commissione valutativa, ne saranno erogati ulteriori, di competenza 2023.

Capitolo 2177 Pubblicità/gadgets € 373,23 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2116 Spese personale dipendente esterno € 151.867,50 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2131 Affitto sede sociale € 1.223,50 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2143 Sicurezza sui luoghi di lavoro € 2.628,16 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2144 Spese sede sociale € 25.579,64 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2191 Licenze software € 28,00 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2193 Servizio gestione e-mail € 196,60 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2194 Servizio gestione pec € 250,00 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Capitolo 2196 Dominio internet € 9,49 - Il residuo sarà chiuso in quanto non avrà manifestazione finanziaria nel 2024.

Il Bilancio Previsionale per l'esercizio 2024, sottoposto alla approvazione dell'assemblea degli iscritti il 1° dicembre 2023, è stato redatto in funzione della continuità della vita amministrativa/ordinistica, del programma che abbiamo stilato all'inizio del nostro mandato, nel rispetto della prudenza e della necessità di costruzione del nostro nuovo Ordine.

L'art. 14 del sopra menzionato regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ordine della professione sanitaria di Fisioterapista del Lazio (OFI Lazio) inoltre, le normative sopra citate, consentono variazioni al preventivo finanziario entro il mese di novembre dell'anno in corso. Il mandato alla tesoreria per la variazione del bilancio sotto le volontà politiche del Consiglio Direttivo risiede dunque in una rivisitazione dell'impianto, identificando i capitoli di spesa, nei quali spostare le risorse in funzione di alcune necessità emergenti. Le variazioni al bilancio possono essere esplicitate per le SPESE CORRENTI come di seguito.

### TITOLO 1 – SPESE CORRENTI

Nei capitoli sotto descritti, sono state riallocate:

- Capitolo 2100 Costi organi istituzionali aggiunti € 10.000,00
- Capitolo 2116 Lavoro interinale aggiunti 45.000,00
- Capitolo 2137 Assicurazione locali aggiunti € 69,00
- Capitolo 2139 Materiale di consumo aggiunti € 2.680,00

- Capitolo 2141 Spese postali aggiunti € 9.000,00
- Capitolo 2145 Locazione e servizi sede sociale aggiunti € 15.000,00
- Capitolo 2147 Spese generali € 20.000,00 (di nuova creazione)
- Capitolo 2144 Spese sede sociale aggiunti € 13.000,00
- Capitolo 2171 Formazione professionale aggiunti € 15.000,00
- Capitolo 2172 Organizzazione eventi e convegni aggiunti € 30.000,00
- Capitolo 2173 Promozione ente e professione aggiunti € 70.000,00
- Capitolo 2177 Pubblicità/gadgets aggiunti € 20.000,00
- Capitolo 2196 Dominio internet aggiunti € 50,00
- Capitolo 2211 Consulente Transizione Digitale aggiunti € 3.000,00
- Capitolo 2216 Professionisti esterni aggiunti €60.000,00
- Capitolo 2232 Imposta di bollo aggiunti € 190,00

**Con Deliberazione n. 177/2024 DEL 09/10/2024** il Consiglio Direttivo dell'Ordine Regionale della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio ha approvato la IV revisione del bilancio previsionale 2024, che è stata elaborata tenendo conto della necessità di istituire un nuovo titolo di entrata denominato "Altri proventi" individuato con il n. 1201.

Questa esigenza è scaturita dall'imprevisto rimborso da parte della Banca Monte dei Paschi di Siena, sul nostro conto n. 8077 intestato a "ORDINE REGIONALE PROFESSIONE SANITARIA FISIOTERAPISTA DEL LAZIO", di € 2,00, a seguito del corrispondente errato addebito di spese bancarie.

Dal punto di vista concettuale tale entrata, seppur minima, non attiene infatti alla gestione ordinaria e si è resa dunque necessaria la creazione di un'apposita voce contabile.

L'importo stimato forfettariamente per il nuovo titolo di entrata 1201 "Altri proventi" è di € 100,00, che sono stati sottratti dal titolo 1101 "Contributi TIA ordinari".

Le variazioni al bilancio possono essere esplicitate per le GESTIONE DELLE ENTRATE ANNO 2024 come di seguito.

### TITOLO 3 – ENTRATE

Nei capitoli sotto descritti, sono state riallocate:

- Capitolo 1101 Contributi TIA ordinari € 722.364,00
- Capitolo 1102 Contributi TIA 2022 € 39.442,47
- Capitolo 1106 Contributi TIA 2023 € 53.811,00
- Capitolo 1100 Tot. proventi ordinari € 815.617,47
- Capitolo 1201 Altri proventi € 100,00

Il bilancio consuntivo 2024, che rappresenta la gestione finanziaria dell'Ordine regionale della professione sanitaria di fisioterapista del Lazio, è stato redatto sulla base del Regolamento di amministrazione e contabilità sopra citato, rispettando i principi contabili propri degli enti pubblici non economici.

Il rendiconto finanziario ha l'obiettivo di dare evidenza delle entrate e delle uscite in riferimento ai relativi capitoli di spesa.

Sia per quanto riguarda le entrate, che, per quanto concerne le uscite, il rendiconto è stato suddiviso in titoli che a loro volta contengono capitoli nei quali sono presenti diverse voci di spesa.

### GESTIONE DELLE ENTRATE

L'andamento delle entrate (Titolo 3) ha avuto un flusso regolare, attraverso i rversamenti delle quote versate dagli iscritti alla Federazione Nazionale, si sono incassate le quote ordinarie del 2024, le quote del 2022 e 2023 degli iscritti morosi. Sono state indicate nel rendiconto le quote ancora da incassare per il 2024 e i residui dei morosi del 2022 e 2023.

### GESTIONE DELLE USCITE

Le uscite totali, uscite correnti (Titolo 1) mostrano i costi sostenuti per tutto ciò che è inerente al funzionamento dell'Ordine, alla progettualità, al funzionamento dell'ufficio/sede, alla formazione per gli iscritti.

Dal rendiconto delle spese si evidenzia che molti capitoli di spesa, hanno avuto possibilità di stima esatta, sono andati dunque ad esaurimento. Altri, hanno visto impegnare meno risorse di quanto preventivato.

### **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

La situazione amministrativa ci permette di conoscere l'avanzo amministrativo complessivo che viene calcolato sottraendo alla disponibilità di cassa a fine esercizio 2024 (372.621,44) i residui passivi.

Pertanto, l'avanzo di amministrazione finale per il 2024 risulta di € 347.061,69.

Concludendo questa mia breve relazione, resto a vostra disposizione per qualsiasi chiarimento si rendesse necessario e vi invito a nome del Consiglio Direttivo ad approvare il bilancio consuntivo per l'anno 2024, così come sottopostovi.

### **NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31/12/2024**

Il rendiconto generale per l'anno 2024 è stato predisposto tenuto conto del regolamento di amministrazione e contabilità approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 48 del 17 maggio 2023.

Anche il sistema contabile dell'Ordine nel recepire la disciplina dei bilanci degli enti pubblici non economici, ha l'obiettivo di raccordare i principi civilistici con le peculiari caratteristiche delle funzioni autorizzative contenute nella tradizionale normativa della "contabilità finanziaria".

Il Rendiconto Generale dell'Ordine, si compone pertanto dei seguenti documenti allegati:

- conto economico
- conto del bilancio - gestione delle entrate anno 2024
- conto del bilancio - gestione delle spese anno 2024
- quadro riassuntivo della gestione di cassa
- stato patrimoniale
- nota integrativa

I menzionati documenti sono stati redatti tenendo presente le disposizioni in quanto applicabili, degli artt. 2423, 2423 bis e 2423 ter del Codice civile, per quanto attiene al conto economico ed allo stato patrimoniale, dell'art. 2427 Codice civile per la nota integrativa.

### **Rendiconto finanziario gestionale**

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di entrata e di uscita e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

### **Entrate**

Il totale delle entrate, comprensivo di contributi ordinari, contributi TIA anni precedenti, diritti di segreteria è pari a € 861.761,12.

### **Uscite**

Il totale delle uscite ammonta ad € 882.272,21.

### **Situazione amministrativa**

La situazione amministrativa evidenzia la consistenza del conto di tesoreria e di cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno sia in conto di competenza che in conto residui alla fine dell'esercizio.

Dal prospetto della situazione amministrativa si evince una consistenza di cassa pari ad € 347.061,69.

### **Situazione patrimoniale**

La situazione patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi al termine dell'esercizio e le variazioni intervenute per le singole poste del patrimonio netto.

Si specificano le poste più significative:

Immobilizzazioni materiali € 8.697,51;

Disponibilità liquide: € 372.621,44;

Crediti: € 118.774,20;

Debiti: € 4.270,00;

Patrimonio netto: € 464.338,38.

### **Il conto economico**

Il conto economico presenta gli importi delle voci dell'esercizio 2023, riclassificate ai sensi dell'art.2425 del Codice civile.

Le risultanze complessive del conto economico evidenziano un risultato d'esercizio positivo (avanzo) di € 38.098,56.

Il "valore della produzione", consistente nelle entrate della gestione caratteristica tipica, ammonta ad

€ 715.478,25. Il "costo della produzione", consistente nelle uscite della gestione caratteristica tipica, ammonta ad € 677.379,69.

Nel conto economico sono rilevati ammortamenti pari ad € 2.821,67, tuttavia si ricorda che tale voce non si traduce in un'uscita di cassa bensì solo in una rilevazione di competenza.

Non sono stati effettuati accantonamenti al fondo rischi.

Infine, ritengo opportuno esprimere nella presente nota, il ringraziamento al consulente dell'Ordine, per quanto riguarda gli aspetti economici, ovvero il dott. Riccardo D'Amario e lo staff dello studio per la continua attenzione, disponibilità, professionalità e pazienza.

Grazie al Collegio dei Revisori dei Conti e al Presidente dott. Roberto Mercuri per vigilare sui nostri conti e sulla vita dell'Ordine.

Il Tesoriere dell'Ordine Regionale

della Professione Sanitaria di Fisioterapista del Lazio

Maria Assunta Antonica Campa

